



Министерство
экономического развития
Российской Федерации



VAVT
МИНЭКОНОМРАЗВИТИЯ РОССИИ



**КАДРЫ
ВЭД**

КОМПЛЕКСНАЯ ПРОГРАММА · ИТОГИ НА 1 ИЮЛЯ 2026

Подготовка кадров для сферы ВЭД



НАЦИОНАЛЬНЫЙ СОВЕТ
ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
ПО ПРОФЕССИОНАЛЬНЫМ КВАЛИФИКАЦИЯМ



РОССИЙСКИЙ
ЭКСПОРТНЫЙ
ЦЕНТР



МИНИСТЕРСТВО
ПРОСВЕЩЕНИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ



РОСАТОМ



МИНОБРНАУКИ
РОССИИ



МИНПРОМТОРГ
РОССИИ



Минтруд
России



ТОРГОВО-ПРОМЫШЛЕННАЯ
ПАЛАТА РТ

Разрыв между запросом бизнеса в сфере ВЭД и системой образования потребовал ответа национального масштаба

Поручение Правительства РФ от 6 октября 2025 г. № АН-П13-37180



Программа подготовки кадров для сферы ВЭД

ПОЧЕМУ ЭТО ВАЖНО



Указ Президента РФ № 309

Задачи роста несырьевого экспорта, туристских услуг и укрепления партнерств с зарубежными странами



Меняется география торговли

Переориентация на опорные страны, новые цепочки поставок, механизмы платежей, новые санкции



Итог — кадровый разрыв

Между требованиями компаний-участников ВЭД к специалистам и возможностями системы образования

ЦЕЛИ ПРОГРАММЫ

1

Увеличить число специалистов ВЭД, подготовленных под современные требования бизнеса

2

Повысить число и конкурентоспособность компаний, ведущих ВЭД, на мировых рынках

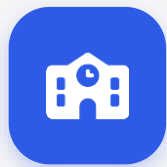
3

Снизить кадровый дефицит, сбалансировать спрос и предложение специалистов

4

Вовлечь компании ВЭД в подготовку кадров: от программ до трудоустройства выпускников

Единая траектория — от школы до повышения квалификации действующих специалистов



01

Школа и профориентация

Олимпиады по тематике ВЭД, форумы профессий, партнерские соглашения школ и вузов, профориентация на базе университетов



02

Высшее образование

Методический центр на базе ВАВТ, консорциум вузов, актуализация ФГОС, модульные программы, двойные дипломы



03

Повышение квалификации

Профили компетенций и профстандарты ВЭД, независимая оценка квалификации, программы «Школа экспорта РЭЦ»



04

Инфраструктура и мониторинг

Прогнозирование кадровой потребности, база лучших практик, координация вузов и бизнеса через Методический центр

Пять ключевых задач центра — от разработки программ до мониторинга качества



1

Разработка программ

Модульные образовательные программы и онлайн-курсы по ВЭД с учетом региональной и отраслевой специфики



2

Обучение преподавателей

Повышение квалификации и профессиональная переподготовка преподавателей вузов



3

Пилотная реализация

Апробация разработанных модульных программ для студентов с учетом региональных особенностей



4

Прогноз потребности

Прогнозирование кадровой потребности и формирование компетентностной модели специалистов ВЭД



5

Обмен практиками

Организация обмена лучшими практиками, методическая поддержка, мониторинг качества обучения

Итоги работы в 2025–2026 гг.



Образовательные модули



30

модульных программ и онлайн-курсов разработано



>1200

преподавателей обучено и обучается



55

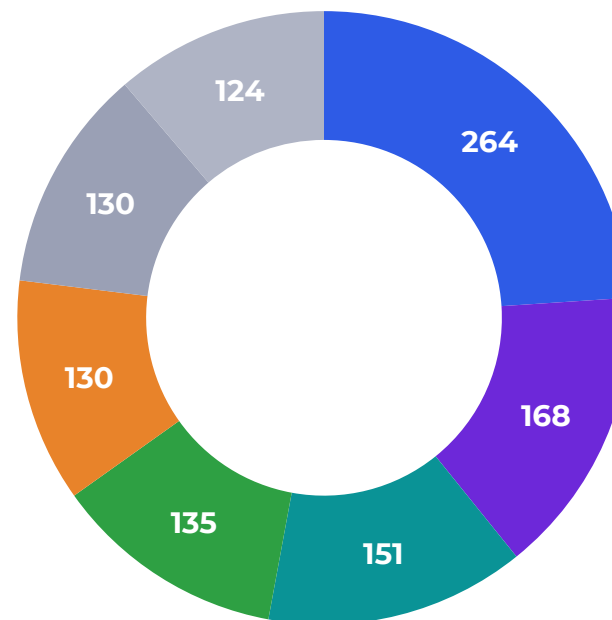
вузов привлечено к повышению квалификации



38

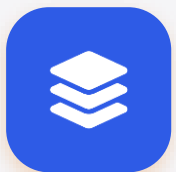
регионов охвачено программой

Топ-7 модульных программ по числу обученных преподавателей



- Международные переговоры с зарубежными партнерами: 264
 - Ближний Восток, Китай, Индия: 168
 - Крипто-ВЭД: 151
 - Реальная логистика: мультимодальные перевозки: 135
 - Цифровые и комплаенс-инструменты во внешней торговле: 130
 - Базисные условия поставки Инкотермс: 130
 - Международная защита изобретений и брендов: 124
- Валютный контроль.
Порядок расчетов в сфере ВЭД

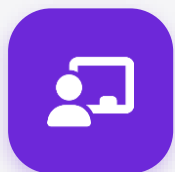
К 2030 году центр выйдет на пять измеримых показателей охвата



150

УМК

модульных программ
обучения и онлайн-курсов



>5 000

ПРЕПОДАВАТЕЛЕЙ

прошли переподготовку и
повышение квалификации



2 250

СТУДЕНТОВ

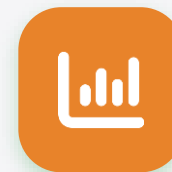
прошли апробацию новых
программ обучения



20

МЕРОПРИЯТИЙ

по обмену лучшими
практиками в сфере ВЭД



26

ПРОГНОЗОВ

потребности в кадрах,
включая опросы
работодателей

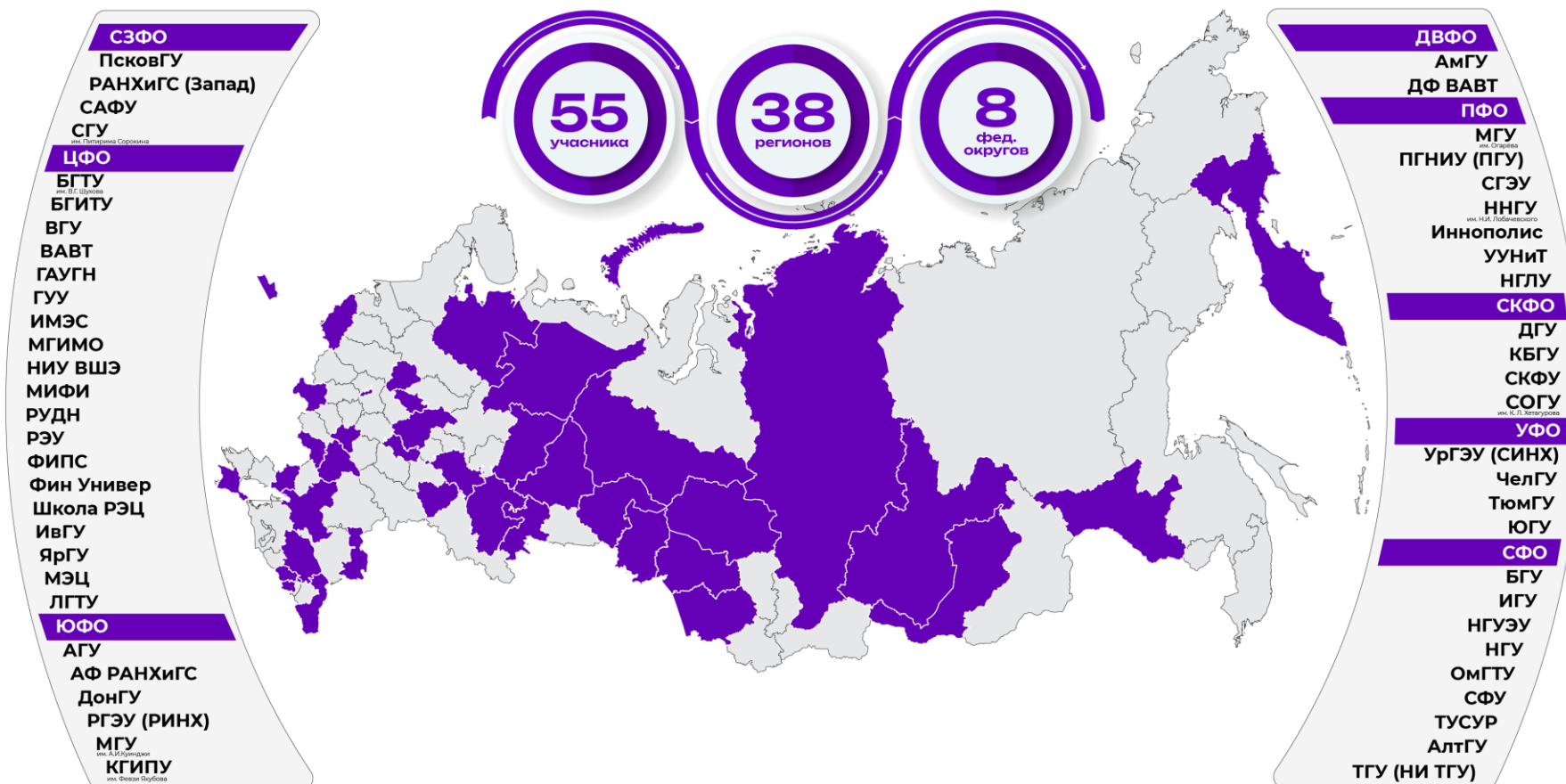
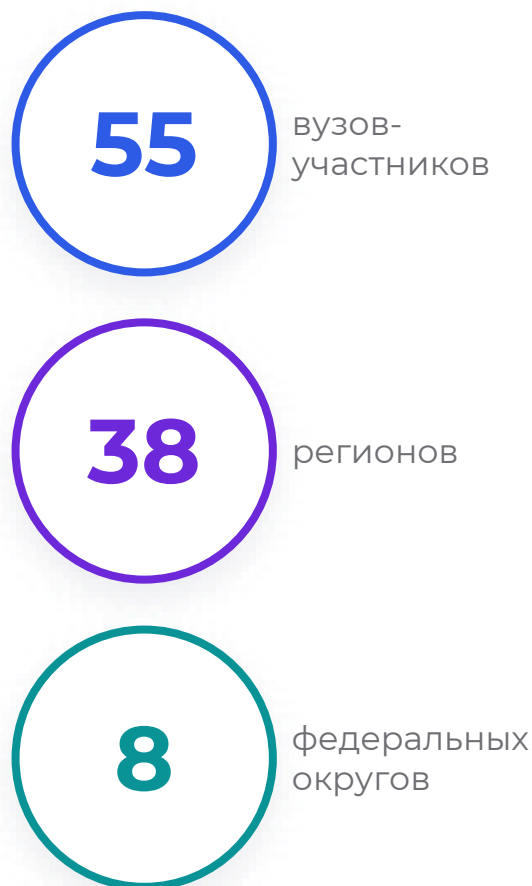
Ежегодные целевые показатели Методического центра ВАВТ

НАПРАВЛЕНИЕ	2027	2028	2029
 Новые модульные программы и онлайн-курсы	30	30	30
 Обучение преподавателей вузов	1 000	1 000	1 000
 Апробация программ (студентов)	765	765	765
 Мероприятия по обмену практиками	4	4	4
 Прогнозы потребности в кадрах	5	5	5

Подготовка кадров ВЭД обеспечена во всех федеральных округах страны



Документы Консорциума



Спрос на специалистов ВЭД растет вслед за изменением географии внешней торговли



Исследование
Методического центра

Динамика спроса по опорным регионам, чел.

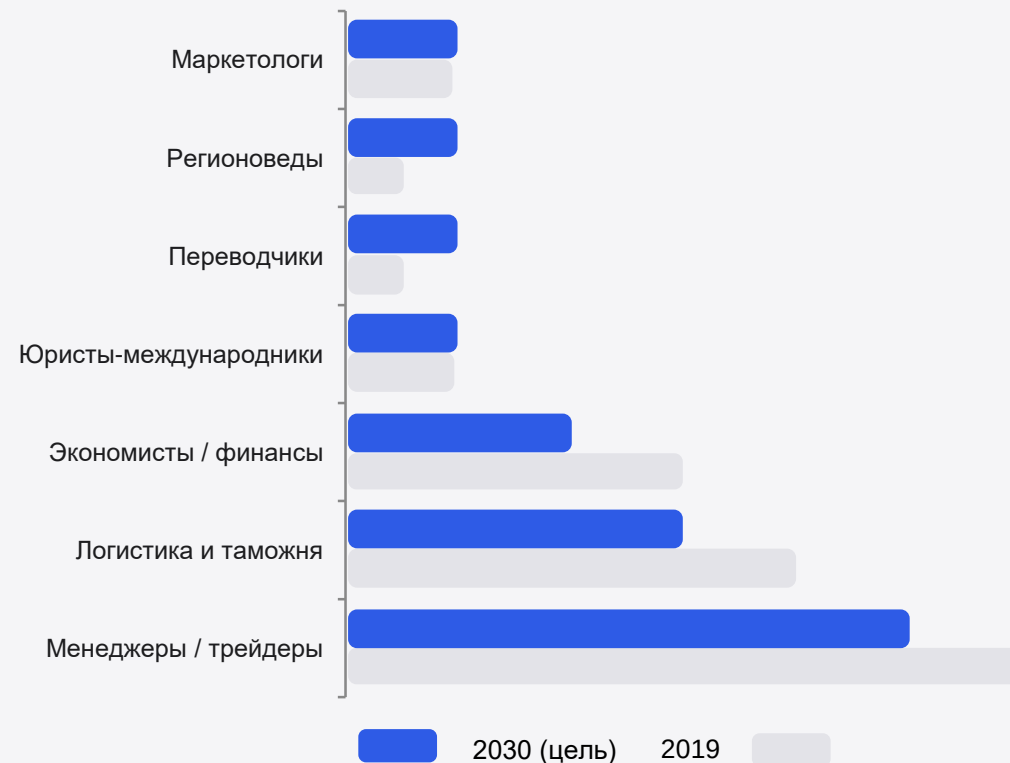
	2019		2030
СНГ	1 120	→	2 160 ▲
Ближний Восток	760	→	2 440 ▲
Европа	6 900	→	1 350 ▼
АТР	2 940	→	6 450 ▲
Африка	240	→	700 ▲
Америка*	650	→	370 ▼
Остальной мир	5 600	→	7 430 ▲

* США, Мексика, Бразилия. Всего: 18 210 → 20 900



Источник

Целевая структура команды ВЭД, %



Прогноз востребованности навыков ВЭД на горизонте 5–10 лет



Исследование
Методического центра



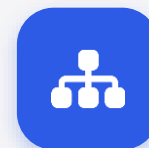
Санкционное право и риски

Спрос на специалистов по санкционному праву, проверке контрагентов и управлению рисками



Цифровые технологии

Спрос в области ИИ, автоматизации логистических цепочек и API-интеграций



Гибридные компетенции

Совмещение юриспруденции, логистики и аналитики в одном специалисте



Устойчивые цепочки (ESG 2.0)

Аудит происхождения товара и «зеленая логистика»



Международные платежи

Специалисты по расчетам, включая криптовалюты и альтернативные валюты



Новые направления

Кибербезопасность операций, маркетплейсы, управление ВЭД-проектами



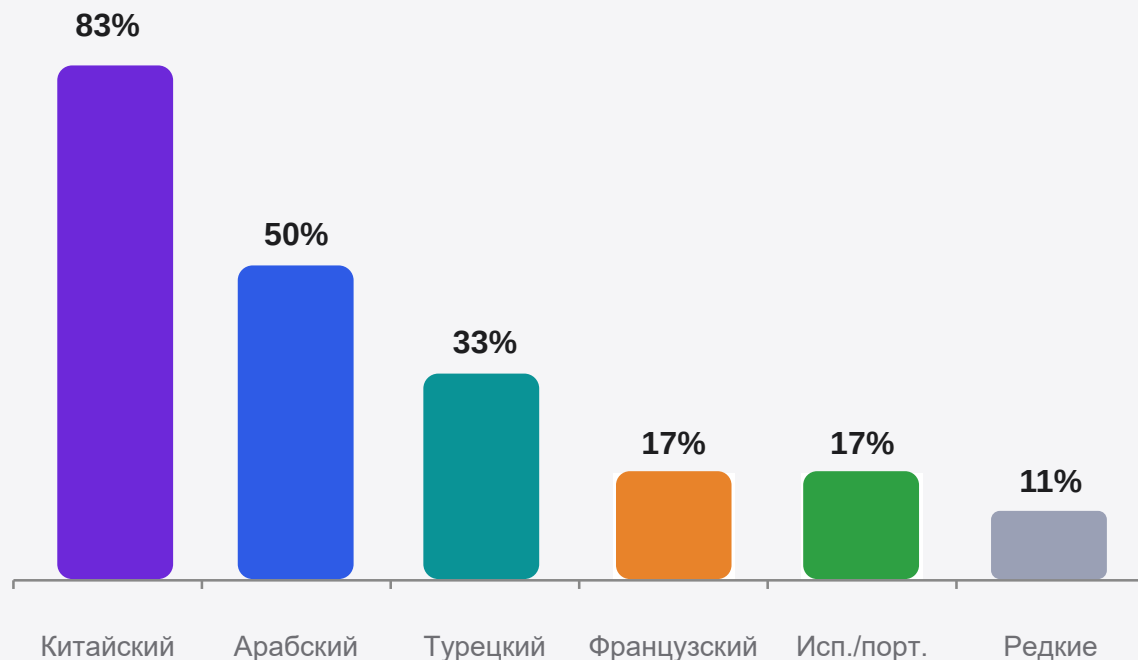
Источник

Китайский язык — наиболее востребован в сфере ВЭД



Исследование
Методического центра

Востребованность языков, % компаний



Французский

Необходим компаниям, выходящим на рынки Африки (Северная, Западная, Центральная)



Португальский и испанский

Для расширения контактов с Латинской Америкой



Редкие языки на 5–10 лет

Вьетнамский, индонезийский, хинди, урду, персидский, корейский



Источник

Единые требования к подготовке и оценке квалификации специалистов



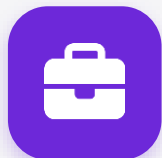
Исследование
Методического центра



11

направлений

стратегия, коммерция,
маркетинг, логистика,
таможня, право, финансы,
ИТ, риски/ESG



>40

должностей

от директора по
международному
развитию до специалиста
по санкционному
комплаенсу



10

смежных профессий

категорий специалистов,
вовлекаемых в ВЭД-
процессы, с
надпрофессиональными
навыками



4

параметра профиля

обязанности, hard/soft
skills, уровень оплаты,
требования к образованию



Источник

Актуальный инструмент для программ, оценки квалификации и карьерных траекторий

КЛЮЧЕВЫЕ ИЗМЕНЕНИЯ



Новое название стандарта

«Специалист по ВЭД и управлению цепями поставок»



Работа в условиях санкций

Товары двойного назначения, проверка контрагентов



Межкультурные компетенции

Коммуникативные навыки для международной работы



Цифровые навыки

ЭДО, ПО для аналитики, усиленные ИТ-требования



Право и образование

Налоговое, валютное, таможенное законодательство; фундаментальная подготовка



Проект стандарта

Открыт для широкого обсуждения — сканируйте QR-код

УЧАСТНИКИ РАЗРАБОТКИ

ТПП РФ, РЭЦ, НИУ ВШЭ, МГИМО, РЭУ им. Плеханова, ВНИИ труда, СПбГЭУ, ВАВТ, РУДН, Финансовый университет, Фонд развития профквалификаций

Реальные цифровые инструменты в обучении сокращают адаптацию выпускника на работе

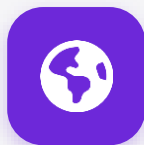


Исследование
Методического центра



Технологический стек ВЭД

Обязательное владение ЭД-2 и API-интеграциями



Региональная гибкость

Дисциплина по приоритетным рынкам: ЮВА, Ближний Восток, Латинская Америка



Комплаенс

Санкционный и антисанкционный комплаенс, управление рисками



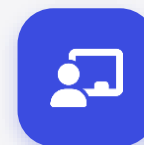
Практика → проект

Защита сквозного проекта поставки конкретного товара



Два языка обязательно

Второй — китайский, арабский или турецкий, на уровне переговоров



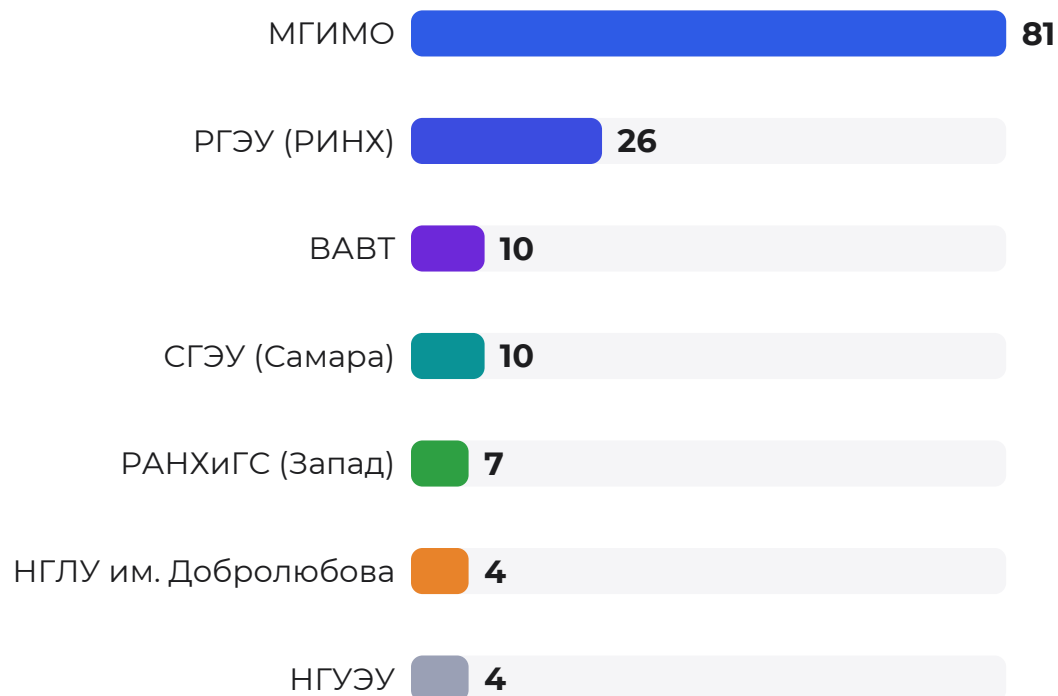
Преподаватели-практики

Не менее 20–30% с опытом в ВЭД за последние 3 года



150 школ вовлечены вузами консорциума в образовательный процесс по ВЭД

Школы-партнеры по вузам



Инженеры будущего: ВЭД-компетенции

>600 школьников прошли обучение на базе инженерных школ ГК «Росатом»

ФОРМАТЫ ВОВЛЕЧЕНИЯ

- Олимпиады и профориентация на базе университетов
- Партнерские соглашения школ и вузов
- Форумы профессий и инженерные школы

Внеурочная деятельность

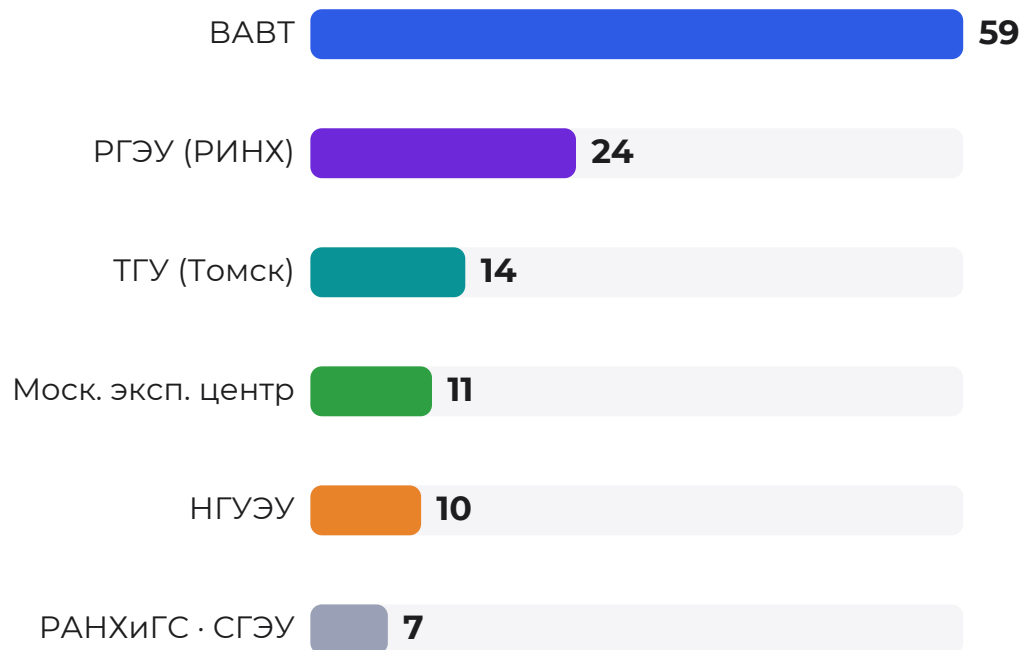
Декабрь 2026

в школах пройдет урок «Россия деловая: международное сотрудничество» в рамках курса «Россия – мои горизонты»



145 соглашений связывают образование с реальными задачами компаний ВЭД

Соглашения по вузам



КЛЮЧЕВЫЕ КОМПАНИИ-ПАРТНЕРЫ



Нефтегаз: Зарубежнефть, Газпромбанк, Росатом



Банки: ВТБ, Росэксимбанк, Альфа-Банк, Совкомбанк



Промышленность: Концерн Калашников, Ростсельмаш



Логистика · ритейл: СДЭК-Глобал, Альта-софт, METRO, Перекресток

ФОРМАТЫ СОТРУДНИЧЕСТВА

Лекции и мастер-классы практиков · совместные кейсы и проекты · стажировки студентов · оценка курсовых бизнес-экспертами · актуализация программ под запросы рынка

Рост в 1,3 раза: расширяется география стран и число вузов-партнеров



58

студентов

совокупно в 2022–2024 гг.



75

студентов

64 очно и 11 дистанционно в 2025 году



23

страны

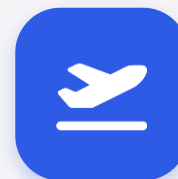
стажировки — от Азербайджана до Японии



11

вузов-партнеров

МГИМО, ВАВТ, НИУ ВШЭ, РАНХиГС, СПбГУ, РУДН и др.



Что дает стажировка

- Уникальный опыт работы в реальных внешнеэкономических условиях
- Знание локального рынка, деловой культуры и языка
- Кадровый резерв для государственной и коммерческой ВЭД

Массовое повышение квалификации Экспортеров и предпринимателей



>5 900

уникальных экспортно ориентированных
предприятий получили информационно-
образовательную поддержку в 2025 году

ФОРМАТЫ ОБУЧЕНИЯ



Акселерационные программы

Очные и онлайн



Экспортные семинары в регионах

Практика на местах



«10 шагов к экспорту»

Дистанционная программа



21 тематический вебинар

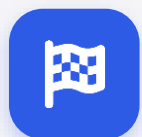
По актуальным темам ВЭД



«Школа кросс-культурной трансформации»

Межкультурные компетенции

Коллекция реальных историй успеха российских экспортеров



50 тыс.

посетителей форума «Сделано в России» из 100+ стран



1 570

заявок на конкурс «Экспортер года» в 20 номинациях



>30

компаний из разных отраслей в коллекции историй

БАЗА ЗНАНИЙ ЭКСПОРТЕРА · платформа «Мой экспорт»

>100 текстовых материалов — памятки, инструкции, аналитика

>500 часов видеоконтента по 40+ странам: таможня, логистика, культура

Планы до конца 2026: истории победителей премии «Экспортер года», совместные фильмы с Первым каналом (10 фильмов, 70 производителей) и «Россия 24».



**Журнал
«Сделано в
России», 2025**

Сканируйте, чтобы открыть выпуск

Снижает затраты вузов на разработку УМК и повышает качество преподавания

СОСТАВ УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОГО МОДУЛЯ



Видеолекции



Конспекты и
презентации



Учебные материалы и
кейсы



Записи вебинаров



Аттестационные
материалы



Методические
рекомендации



Образовательные
модули



Библиотека учебно-
методических
материалов
[kadryved.vavt.ru
/library](http://kadryved.vavt.ru/library)

ЦЕЛЕВАЯ АУДИТОРИЯ

Студенты и преподаватели вузов
консорциума «Кадры ВЭД», специалисты
компаний ВЭД, слушатели программ
ДПО

8 категорий потенциальных партнеров — от профориентации до цифровых платформ



Системные партнеры

Росмолодежь, центры
занятости



Финансовые институты

Банки с экспортным
финансированием



Высокотехнологичный экспорт

Сколково, МФТИ, МИФИ, МГТУ



Платформенные партнеры

«Профессионалы 4.0» (БРИКС)



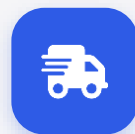
Компании-экспортеры

СПЛАТ ГЛОБАЛ, агрохолдинги



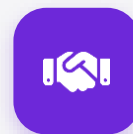
Инфраструктура поддержки

Центры поддержки экспорта



Сервисные компании ВЭД

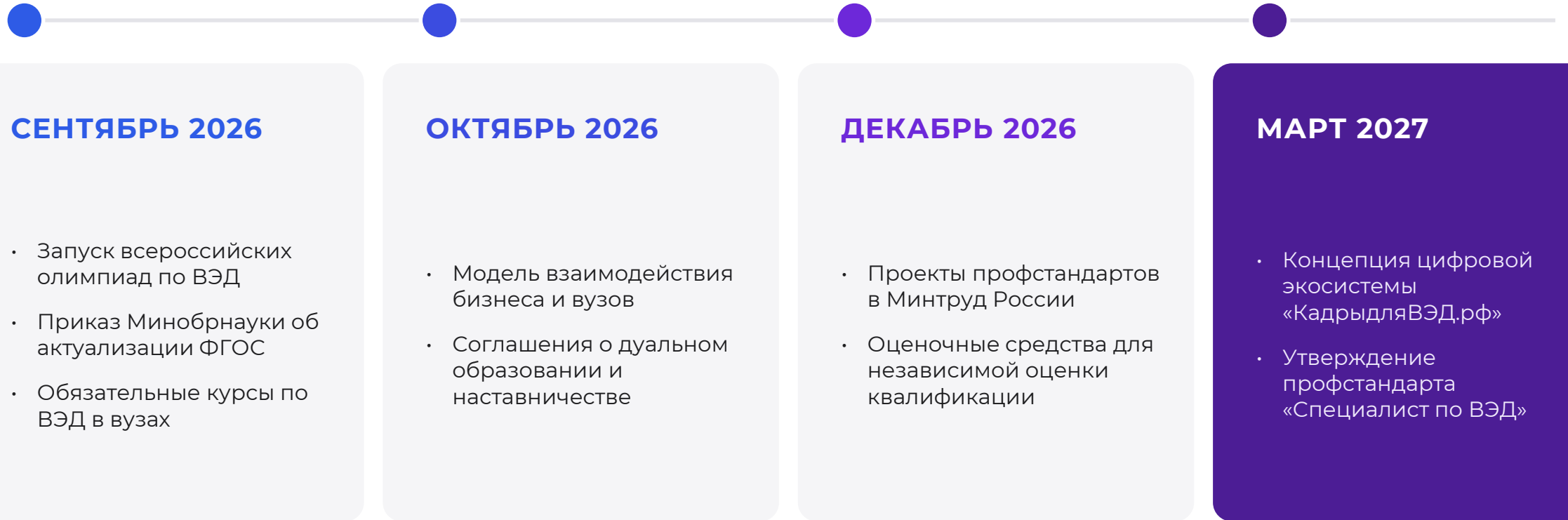
FESCO, таможенные брокеры



Международные связи

Российско-китайское
сотрудничество

В фокусе — запуск олимпиад, обновление ФГОС и утверждение профстандарта «Специалист по ВЭД»



СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ

Комплексная программа подготовки кадров для сферы
внешнеэкономической деятельности до 2030 года

Методический центр по подготовке кадров ВЭД
ВАВТ Минэкономразвития России

 kadryved.vavt.ru



Методический центр